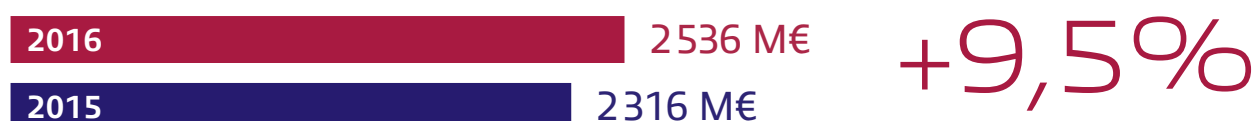


econocom

ECONOCOM CONFIRME SES TRÈS BONS RÉSULTATS 2016. LES PERSPECTIVES POSITIVES POUR 2017 ATTESTENT DU SUCCÈS DU PLAN STRATÉGIQUE MUTATION 2013-2017 ET DE L'EFFICACITÉ DE SON MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ORIGINAL

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant¹



Résultat net récurrent² par action, part du groupe



CONFIRMATION DES TRÈS BONS RÉSULTATS 2016

- Forte hausse du chiffre d'affaires à 2536 millions d'euros (+9,5%)
- Croissance organique à 6,7%, en accélération sur le second semestre et soutenue par toutes les activités du groupe
- Résultat opérationnel courant¹ en hausse de 19,2% à 140,3 millions d'euros
- Taux de marge opérationnelle à 5,5% (+40 bps)
- Résultat net récurrent² par action, part du groupe en croissance de 19,2% à 0,77 euro
- Forte génération de cash-flow et endettement net maîtrisé à 185 millions d'euros, soit moins de 1,3 fois l'EBITDA

BELLES PERSPECTIVES DE CROISSANCE POUR 2017

Poursuite de la dynamique et renforcement des positions sur le marché de la transformation digitale :

- Croissance organique soutenue, supérieure à 5%
- Nouvelle progression à deux chiffres du résultat opérationnel courant¹.

Fort du succès des deux derniers plans, le groupe annoncera son prochain plan stratégique de développement «**E comme Excellence**» en septembre 2017.

Le Conseil d'Administration d'Econocom Group, acteur européen de la transformation digitale des organisations, s'est réuni ce jour sous la présidence de Monsieur Jean-Louis Bouchard pour arrêter les comptes de l'exercice 2016.

RÉSULTATS 2016: POURSUITE DE LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE RENTABLE

Econocom enregistre une nouvelle année de forte croissance de son activité commerciale et de sa rentabilité. Cette dynamique confirme les engagements pris en début d'année 2016. Elle démontre à nouveau la pertinence du modèle de développement et de la stratégie de croissance mixte du groupe, fondée sur l'équilibre entre sa croissance organique et les acquisitions ciblées.

Econocom enregistre un **chiffre d'affaires** consolidé de **2536 millions d'euros** contre 2316 millions d'euros en 2015, soit une hausse de **9,5%**. La croissance organique est supérieure à celle du marché et atteint **6,7%**, portée par les trois métiers du groupe.

Les Satellites, qui représentent près de **10% du chiffre d'affaires** du groupe à 247 millions d'euros, affichent une croissance organique de 11% grâce à leur positionnement sur les segments à fort potentiel, à leurs expertises pointues et aux synergies croissantes avec les métiers historiques.

Les synergies entre les activités du groupe sont de plus en plus significatives: les offres transversales multi-métiers sont en hausse de 30% en 2016 et représentent près de 20% du chiffre d'affaires du groupe.

Le **résultat opérationnel courant**¹ atteint **140,3 millions d'euros** contre 117,7 millions d'euros en 2015, en hausse de **19,2%**. La rentabilité progresse donc deux fois plus vite que le chiffre d'affaires. La marge opérationnelle s'accroît ainsi de +40 bps à **5,5%** dans une année marquée par d'importants investissements (force commerciale, offres, communication...).

Portées par la bonne dynamique des affaires, toutes les activités ont contribué au renforcement de la rentabilité d'Econocom:

- L'activité **Technology Management & Financing** réalise un chiffre d'affaires de 1259 millions d'euros (+9,6% dont +9,4% en organique) et un résultat opérationnel courant de 80,2 millions d'euros (+14,4%), soit une marge opérationnelle de 6,4%. La croissance a été accélérée par la société interne de refinancement (EDFL) qui porte les offres les plus innovantes et contribue au chiffre d'affaires pour 132 millions d'euros (+48%) pour un impact sur la dette financière nette limité à 27 millions d'euros.
- L'activité **Services** affiche un chiffre d'affaires de 802 millions d'euros (+9,9% dont +2,7% organique). Comme anticipé, sa rentabilité s'améliore sensiblement avec un résultat opérationnel courant de 46,4 millions d'euros (+30,7%), soit une marge opérationnelle de 5,8% en progression de 90 bps.
- L'activité **Products & Solutions** réalise un chiffre d'affaires de 475 millions d'euros (+8,6% dont +6,8% organique) et un résultat opérationnel courant de 13,7 millions d'euros (+13,2%), soit une marge opérationnelle de 2,9% (+10 bps). La croissance est notamment portée par des gains de parts de marché dans les secteurs publics (hôpitaux, éducation).

RÉSULTAT NET RÉCURRENT² PAR ACTION, PART DU GROUPE EN HAUSSE DE 19,2%

Le **résultat net, part du groupe** s'élève à **39,6 millions d'euros**, il est fortement impacté par une charge «non-monétaire» de 37,9 millions d'euros (ajustement de la juste valeur du dérivé de l'ORNANE³) liée à la bonne performance du cours de Bourse en 2016.

Hors éléments non récurrents et avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition, le **résultat net récurrent², part du groupe** s'élève à **83 millions d'euros** en hausse de 18%. Cette performance traduit l'efficacité opérationnelle du groupe ainsi que la stabilité du taux effectif d'impôt à 31,9% (contre 32% en 2015), hors ajustement de la juste valeur du dérivé de l'ORNANE, non déductible.

Le **résultat net récurrent² par action, part du groupe** ressort ainsi à **0,77 €** en forte progression (+19,2%).

NOUVELLE PROGRESSION DE LA RÉMUNÉRATION DES ACTIONNAIRES

Le Conseil d'Administration proposera à la prochaine Assemblée Générale d'effectuer un remboursement de prime d'émission de **0,20 € par action**, soit une hausse de 14% par rapport à 2015 et de 33% sur 2 ans.

Fidèle à sa politique de retour aux actionnaires et soucieux de gérer la dilution, le groupe a par ailleurs poursuivi son programme de rachat d'actions. Au 31/12/2016, il détenait 5,4 millions d'actions propres (soit 4,8% de son capital) et 3,74 millions d'ORNANE (soit 22,7% de la souche).

BILAN SOLIDE, DETTE NETTE MAÎTRISÉE

Le groupe a généré en 2016 une capacité d'autofinancement de 122 millions d'euros, en progression de 21%. Sa trésorerie nette bancaire s'élève à 285 millions d'euros, dont 150 millions proviennent de l'emprunt obligataire Schuldschein émis avec succès en novembre 2016.

Les fonds propres du groupe s'élèvent à 279 millions d'euros et la dette nette comptable est stable à 185 millions d'euros, soit moins de 1,3 fois l'EBITDA. Elle reste à un niveau maîtrisé alors que d'importants investissements ont été effectués en 2016: 59 millions d'euros pour des acquisitions et dans la société de refinancement interne (EDFL) et 39 millions d'euros au titre de la politique de retour aux actionnaires (remboursement de primes d'émission, rachats d'actions propres).

Depuis le 1^{er} janvier 2017, Econocom a procédé à des rachats d'ORNANE adossés à des ventes d'actions propres et des porteurs ont demandé la conversion de 400 000 ORNANE. À la date du 17 février, le groupe détenait ainsi 6,44 millions d'ORNANE, soit 40% du total. **Ces opérations ont permis, toutes choses égales par ailleurs, de renforcer les fonds propres de 45 millions d'euros et de neutraliser 31 millions d'euros de dette financière.**

BONNES PERSPECTIVES 2017

Comme annoncé en janvier, la Direction du groupe se montre confiante dans les perspectives du groupe pour 2017 et anticipe une nouvelle année de:

- **croissance organique soutenue (supérieure à 5%);**
- **croissance à 2 chiffres du résultat opérationnel courant¹.**

Le ROC¹ serait ainsi supérieur à l'objectif de 150 millions d'euros fixé dans le cadre du plan Mutation 2013-2017 tout en intégrant 18 millions d'euros «d'investissements opérationnels» qui portent en particulier sur le renforcement des équipes et le développement des talents, l'enrichissement de l'offre et l'image de marque.

Par ailleurs, Econocom poursuivra sa politique d'acquisitions ciblées dans les secteurs considérés comme stratégiques.

PRÉPARATION DU NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE «E COMME EXCELLENCE»

Le plan stratégique Mutation 2013-2017 aura permis une première mutation du groupe en une société de service incontournable dans le domaine de la transformation digitale des organisations. Le groupe, qui emploie à présent plus de 10 000 collaborateurs dans 19 pays, aura au cours de ses deux derniers plans stratégiques **multiplié par près de 4 son chiffre d'affaires et par 6 son résultat opérationnel courant.**

Fort de ce succès et de ce départ lancé, le groupe présentera en septembre 2017 un nouveau plan stratégique baptisé «**E comme Excellence**».

Jean-Louis Bouchard, Président Directeur Général d'Econocom, déclare: «L'année 2017, la dernière du plan Mutation annoncé en 2013, sera une année charnière pour le groupe Econocom. C'est le moment que j'ai choisi pour prendre provisoirement la direction opérationnelle du groupe afin d'accompagner la profonde et passionnante mutation des métiers et des organisations, provoquée par la révolution digitale. Nous allons accélérer la coordination et les synergies entre tous les métiers du groupe. C'est notre projet «One Galaxy». 2017 sera également l'année du lancement de notre nouveau plan stratégique E comme Excellence qui sera résolument tourné vers la valeur ajoutée de l'offre, la qualité de notre «delivery», la transversalité. Pour mener à bien ce plan, je souhaite enrichir et rajeunir les équipes de management et promouvoir de nouveaux modèles innovants de collaboration. L'amélioration de la rentabilité devra être à la hauteur de notre ambition d'excellence et sera pour le groupe le marqueur de son succès.»

Prochain rendez-vous: chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre le 20 avril 2017, après clôture de Bourse.

Le commissaire a confirmé que ses travaux de révision qui sont terminés quant au fond n'ont pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué.

COMPTE DE RÉSULTAT

	2016	2015
<i>en millions d'euros</i>		
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 536,2	2 316,1
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT <i>Avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition</i>	140,3	117,7
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	136,1	113,5
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS NON COURANTS	(6,8)	(5,2)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	129,3	108,3
RÉSULTAT FINANCIER	(17,4)	(12,4)
VARIATION DE JUSTE VALEUR DU DÉRIVÉ DE L'ORNANE ³	(37,9)	(6,3)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	74,1	89,6
IMPÔTS	(35,7)	(30,7)
ACTIVITÉS ABANDONNÉES ET MISES EN ÉQUIVALENCE	(0,2)	(0,2)
RÉSULTAT NET	38,2	58,7
RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE	39,6	57,8
RÉSULTAT NET RÉCURRENT², PART DU GROUPE	83,0	70,1
RÉSULTAT NET PAR ACTION, PART DU GROUPE	0,37	0,53
RÉSULTAT NET PAR ACTION DILUÉ, PART DU GROUPE	0,36	0,52
RÉSULTAT NET RÉCURRENT² PAR ACTION, PART DU GROUPE	0,77	0,65

Notes et définitions

1. Résultat Opérationnel Courant avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition (au 31 décembre 2016, il s'agit des amortissements du portefeuille de clients ECS et de la marque Osiatiss)

2. Le résultat net récurrent, part du groupe est depuis le premier semestre 2016 l'indicateur de performance retenu par Econocom pour mieux apprécier sa performance économique et financière. Le résultat net récurrent, part du groupe correspond au résultat net, part du groupe, avant prise en compte des éléments suivants :

- Charges d'amortissement des actifs incorporels d'acquisition, nettes des effets fiscaux,
- Ajustement à la juste valeur du dérivé de l'ORNANE,
- Autres produits et charges opérationnels non courants, nets des effets fiscaux,
- Produits et charges financiers non courants, nets des effets fiscaux,
- Résultat des activités abandonnées, net des effets fiscaux.

3. L'émission de l'ORNANE a fait ressortir une composante « dérivé » qui varie en fonction de l'évolution du cours de Bourse du groupe et d'autres critères (volatilité, dividendes, taux d'intérêt) et que les normes IFRS conduisent à réévaluer à chaque clôture en impactant le résultat de la période.

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF <i>en millions d'euros</i>	2016	2015	PASSIF <i>en millions d'euros</i>	2016	2015
ÉCARTS D'ACQUISITION	539	484	CAPITAUX PROPRES, PART DU GROUPE	201	228
INTÉRÊTS RÉSIDUELS DE LOCATION	77	70	INTÉRÊTS MINORITAIRES	78	52
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	160	137	CAPITAUX PROPRES	279	281
			DETTES FINANCIÈRES	391	281
			ENGAGEMENT DE VALEURS RÉSIDUELLES	53	46
			AUTRES PASSIFS NON COURANTS	142	120
ACTIFS NON COURANTS	776	691	PASSIFS NON COURANTS	586	447
INTÉRÊTS RÉSIDUELS DE LOCATION	30	28	FOURNISSEURS	908	752
CLIENTS & AUTRES DÉBITEURS	882	805	AUTRES PASSIFS COURANTS	203	207
AUTRES ACTIFS COURANTS	98	84	DETTES FINANCIÈRES	143	115
TRÉSORERIE	349	210	ENGAGEMENT DE VALEURS RÉSIDUELLES	16	16
ACTIFS COURANTS	1 359	1 127	PASSIFS COURANTS	1 270	1 090
TOTAL ACTIF	2 135	1 818	TOTAL PASSIF	2 135	1 818

À PROPOS D'ECONOCOM

Econocom conçoit, finance et accompagne la transformation digitale des entreprises. Avec 10000 collaborateurs dans 19 pays, et un chiffre d'affaires supérieur à 2,5 milliards d'euros, Econocom dispose de l'ensemble des capacités nécessaires à la réussite des grands projets digitaux : conseil, approvisionnement et gestion administrative des actifs numériques, services aux infrastructures, applicatifs et solutions métiers, financement des projets. Econocom a adopté le statut de Société Européenne en décembre 2015. Cotée sur Euronext à Bruxelles depuis 1986, l'action Econocom Group fait partie des indices Bel Mid et Tech 40.

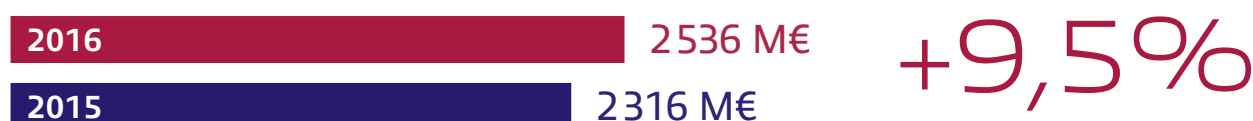
POUR PLUS D'INFORMATIONS

www.econocom.com
 Suivez nous sur Twitter :
<http://twitter.com/econocom>
 Contact relations investisseurs
 et relations actionnaires :
galliane.touze@econocom.com
 Contact Relations Presse :
sarah.jardin@havas.com

econocom

ECONOCOM CONFIRME SES TRÈS BONS RÉSULTATS 2016. LES PERSPECTIVES POSITIVES POUR 2017 ATTESTENT DU SUCCÈS DU PLAN STRATÉGIQUE MUTATION 2013-2017 ET DE L'EFFICACITÉ DE SON MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ORIGINAL

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant¹



Résultat net récurrent² par action, part du groupe



CONFIRMATION DES TRÈS BONS RÉSULTATS 2016

- Forte hausse du chiffre d'affaires à 2536 millions d'euros (+9,5%)
- Croissance organique à 6,7%, en accélération sur le second semestre et soutenue par toutes les activités du groupe
- Résultat opérationnel courant¹ en hausse de 19,2% à 140,3 millions d'euros
- Taux de marge opérationnelle à 5,5% (+40 bps)
- Résultat net récurrent² par action, part du groupe en croissance de 19,2% à 0,77 euro
- Forte génération de cash-flow et endettement net maîtrisé à 185 millions d'euros, soit moins de 1,3 fois l'EBITDA

BELLES PERSPECTIVES DE CROISSANCE POUR 2017

Poursuite de la dynamique et renforcement des positions sur le marché de la transformation digitale :

- Croissance organique soutenue, supérieure à 5%
- Nouvelle progression à deux chiffres du résultat opérationnel courant¹.

Fort du succès des deux derniers plans, le groupe annoncera son prochain plan stratégique de développement «**E comme Excellence**» en septembre 2017.

Résultats annuels 2016

> **ECONOCOM** CONÇOIT, FINANCE ET ACCOMPAGNE LA TRANSFORMATION DIGITALE DES ENTREPRISES

GRUPE EUROPÉEN DE RÉFÉRENCE

10 000
collaborateurs

dans
19 PAYS

> **1,5 MD€** de capitalisation boursière

Label
TECH40
Euronext

Indice
Euronext®
Family Business

> **ECONOCOM** POURSUIT UNE FORTE DYNAMIQUE DE CROISSANCE (au 31/12/16)

2,5 MD€ de chiffre d'affaires
(+ 9,5%)

Une forte croissance organique

+ 6,7%

d'amélioration de la rentabilité
avec un ROC⁽¹⁾ de **140,3M€**

+19,2% ET

de résultat net récurrent par action
en forte progression⁽²⁾ de **0,77€**

(1) Résultat Opérationnel Courant, avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition.

(2) Hors éléments non récurrents et avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition.